

Wer fragt, der führt auch in der Buchhaltung



Was möchte ich mit meiner Geschäftstätigkeit erreichen?



Ökologie



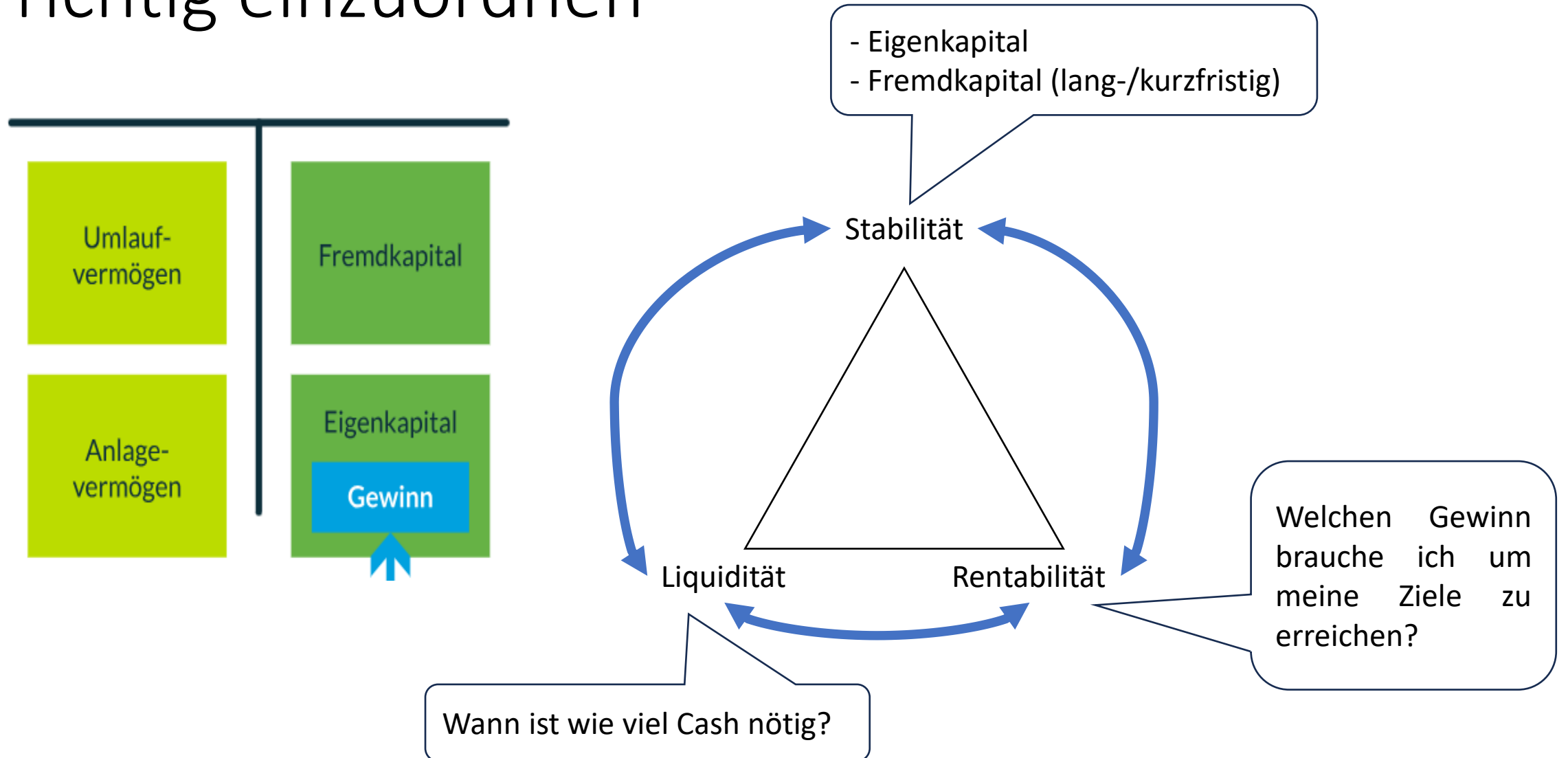
Soziales



Ökonomie



Die Bilanz – der erste Schritt um den Betrieb richtig einzuordnen

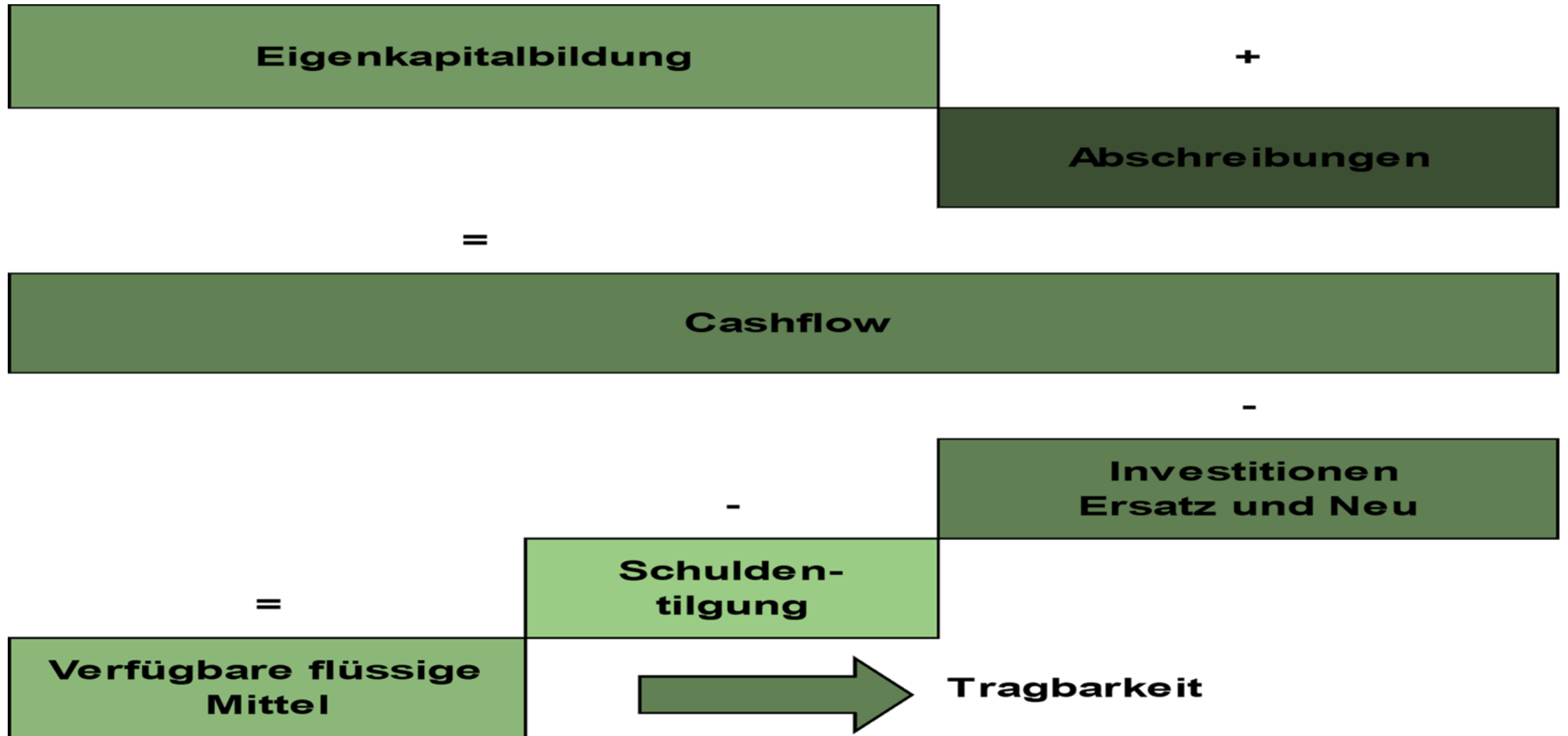


Die Erfolgsrechnung – Einnahmen und Ausgaben richtig einordnen und verstehen



- 1) Gegenüberstellung
Unternehmensgewinn/Privatverbrauch
- 2) Abschreibungen und Vorräte kontrollieren,
ob diese Steueroptimiert gebucht sind
- 3) Entsprechen Abschreibungen dem
Ersatzinvestitionsbedarf?
- 4) Reicht der Gewinn, um nötige Tilgungen zu
tätigen
- 5) Welcher Cashflow habe ich – wo ist mein
Entwicklungspotenzial
- 6) Analyse der Betriebszweige

Vom Gewinn zum Cashflow



Wie muss ich vorgehen um einen Betriebszweig zu analysieren?

1. Eigene Kennzahlen festhalten
2. Vergleichswerte gegenüberstellen
3. Abweichung festhalten
4. Ursache für die Abweichung aufspüren
5. Beurteilen ob der Betriebsleiter einen Einfluss auf die Ursache hat.
Wenn ja...
6. Massnahmen zur Beseitigung von Schwächen und zur Sicherung der Stärken erarbeiten (gleich berücksichtigen!)

Welche Fragen kann ich mir stellen

Ökonomisch

- Welchen Stundenlohn erreiche ich?
- Wie viele Monate muss ich melken, um das Kraftfutter zu bezahlen?

Sozial

- Kann ich den gewünschten Lebensstandard mit meinem Gewinn finanzieren?

Ökologisch

- Erhalte ich mit meiner Arbeitsweise die Lebensgrundlage?



Mathias Engimann

Leiter Ressort Beratung Berner Oberland
Betriebswirtschaftliche Beratungen

+41 31 636 29 78

matthias.engimann@be.ch